



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Total	69'433'364.18	69'433'364.18	68'280'082.00	68'280'082.00	68'290'707.48	68'290'707.48
3	Aufwand	68'905'860.63		67'991'761.00		67'803'992.72	
	Netto Aufwand		68'905'860.63		67'991'761.00		67'803'992.72
30	Personalaufwand	11'194'932.22		11'606'131.00		10'506'417.25	
	Netto Aufwand		11'194'932.22		11'606'131.00		10'506'417.25
300	Behörden und Kommissionen	442'840.00		497'430.00		433'385.50	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	442'840.00		497'430.00		433'385.50	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'464'229.60		8'194'256.00		7'811'045.05	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	8'464'229.60		8'194'256.00		7'811'045.05	
302	Löhne der Lehrpersonen	253'004.45		527'690.00		392'152.20	
3020	Löhne der Lehrpersonen	253'004.45		527'690.00		392'152.20	
303	Temporäre Arbeitskräfte	143'712.65		147'760.00		371'253.75	
3030	Temporäre Arbeitskräfte	143'712.65		147'760.00		371'253.75	
304	Zulagen	45'094.95		40'460.00		30'161.50	
3049	Übrige Zulagen	45'094.95		40'460.00		30'161.50	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'612'651.40		1'937'585.00		1'142'471.90	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	550'140.60		566'160.00		530'002.15	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	773'431.35		1'093'810.00		343'039.95	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	80'061.00		68'865.00		77'301.60	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	156'627.05		163'150.00		149'270.40	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	52'391.40		45'600.00		42'857.80	
309	Übriger Personalaufwand	233'399.17		260'950.00		325'947.35	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	127'848.74		168'530.00		146'078.10	
3091	Personalwerbung	7'450.40		17'500.00		18'298.55	
3099	Übriger Personalaufwand	98'100.03		74'920.00		161'570.70	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'872'706.53		9'297'430.00		8'360'010.26	
	Netto Aufwand		8'872'706.53		9'297'430.00		8'360'010.26
310	Material- und Warenaufwand	1'172'210.37		1'299'460.00		1'114'762.41	
3100	Büromaterial	93'559.69		102'430.00		90'909.50	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	335'172.75		381'180.00		332'935.07	
3102	Drucksachen, Publikationen	155'266.25		209'890.00		166'506.00	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	18'741.17		23'620.00		16'649.15	
3104	Lehrmittel	312'284.36		324'060.00		289'403.74	
3105	Lebensmittel	257'072.75		258'080.00		218'358.95	
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	113.40		200.00			
311	Nicht aktivierbare Anlagen	648'885.93		678'460.00		427'637.05	
3110	Büromöbel und Geräte	322'689.13		296'290.00		255'077.10	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	252'752.30		262'020.00		105'617.45	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'768.75		2'300.00		726.00	
3113	Hardware	29'055.00		5'000.00		37'025.20	
3118	Immaterielle Anlagen	22'052.70		81'000.00		13'509.75	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	19'568.05		31'850.00		15'681.55	



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'367'879.25		1'591'690.00		1'498'348.20	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften Verwaltungsvermögen	1'367'879.25		1'591'690.00		1'498'348.20	
313	Dienstleistungen und Honorare	2'617'513.11		2'730'500.00		2'555'886.12	
3130	Dienstleistungen Dritter	1'729'977.61		1'840'210.00		1'843'264.52	
3131	Planung und Projektierungen Dritter			10'000.00			
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	761'856.65		735'740.00		576'767.20	
3134	Sachversicherungsprämien	105'968.85		123'010.00		118'781.70	
3137	Steuern und Abgaben	19'710.00		21'540.00		17'072.70	
314	Baulicher Unterhalt und betrieblicher Unterhalt	1'587'870.50		1'474'600.00		1'383'318.15	
3140	Unterhalt an Grundstücken	115'867.55		85'600.00		117'623.45	
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	218'050.50		129'000.00		110'922.25	
3142	Unterhalt Wasserbau	24'266.75		32'000.00		32'145.65	
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	554'984.90		469'880.00		566'717.20	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	662'836.90		753'120.00		551'062.55	
3145	Unterhalt Wald	11'863.90		5'000.00		4'847.05	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	560'495.22		579'100.00		587'212.54	
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'300.00			
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	274'992.51		263'970.00		298'801.79	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	13'630.10		10'000.00		12'357.10	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	271'872.61		303'830.00		276'053.65	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	55'568.19		57'750.00		53'549.00	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	23'543.55		25'040.00		24'620.10	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	28'549.25		30'010.00		26'246.30	
3162	Raten für operatives Leasing	2'675.39		2'700.00		2'682.60	
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten	800.00					
317	Spesenentschädigungen	267'156.21		363'080.00		327'820.77	
3170	Reisekosten und Spesen	110'898.90		178'400.00		119'286.55	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	156'257.31		184'680.00		208'534.22	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	573'682.95		484'490.00		388'654.07	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	129'031.60		20'000.00		-44'641.75	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	444'651.35		464'490.00		433'295.82	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	21'444.80		38'300.00		22'821.95	
3199	Übriger Betriebsaufwand	21'444.80		38'300.00		22'821.95	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'185'251.00		2'486'075.00		1'846'052.00	
	Netto Aufwand		2'185'251.00		2'486'075.00		1'846'052.00
330	Sachanlagen VV	1'931'970.00		2'184'759.00		1'789'035.00	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	1'931'970.00		2'184'759.00		1'789'035.00	
332	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	253'281.00		301'316.00		57'017.00	



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	253'281.00		301'316.00		57'017.00	
34	Finanzaufwand	477'011.65		252'200.00		385'218.28	
	Netto Aufwand		477'011.65		252'200.00		385'218.28
340	Zinsaufwand	9'000.00		19'000.00		17'154.70	
3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			9'000.00		954.70	
3406	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	9'000.00		10'000.00		16'200.00	
342	Kapitalbeschaffungs- und Verwaltungskosten			2'000.00			
3420	Kapitalbeschaffung und - verwaltung			2'000.00			
343	Liegenschaftenaufwand	163'081.60		121'200.00		114'898.36	
	Finanzvermögen						
3430	Baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	109'601.54		78'500.00		101'348.44	
3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	45'386.00		32'000.00		3'068.00	
3439	Übriger Liegenschaftsaufwand FV	8'094.06		10'700.00		10'481.92	
349	Verschiedener Finanzaufwand	304'930.05		110'000.00		253'165.22	
3499	Übriger Finanzaufwand	304'930.05		110'000.00		253'165.22	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	734'867.20		973'730.00		811'103.95	
	Netto Aufwand		734'867.20		973'730.00		811'103.95
350	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	6'278.50		1'300.00		2'169.25	
3500	Einlagen in Spezialfinanzierungen FK					352.95	
3502	Einlagen in Legate und Stiftungen	6'278.50		1'300.00		1'816.30	
351	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	728'588.70		972'430.00		808'934.70	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	728'588.70		972'430.00		808'934.70	
36	Transferaufwand	40'437'590.49		42'050'295.00		39'784'791.49	
	Netto Aufwand		40'437'590.49		42'050'295.00		39'784'791.49
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	10'813'361.05		13'596'860.00		10'686'064.20	
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	9'612'274.20		9'820'720.00		9'444'848.85	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'201'086.85		3'776'140.00		1'241'215.35	
362	Finanz- und Lastenausgleich	8'793'740.00		10'101'489.00		8'504'765.00	
3621	Finanz- und Lastenausgleich an Kanton	2'129'461.00		2'077'970.00		2'065'802.00	
3622	Finanz- und Lastenausgleich an Gemeinden und Gemeindeverbände	6'664'279.00		8'023'519.00		6'438'963.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	20'809'911.64		18'351'946.00		20'587'762.29	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	4'194'731.00		1'833'150.00		4'032'198.00	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'836'137.71		2'003'296.00		1'827'065.20	



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635	Beiträge an private Unternehmungen	321'155.30		319'560.00		324'421.00	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'797'236.42		1'881'110.00		1'814'622.11	
3637	Beiträge an private Haushalte	12'630'651.21		12'284'830.00		12'559'455.98	
3638	Beiträge an das Ausland	30'000.00		30'000.00		30'000.00	
369	Verschiedener Transferaufwand	20'577.80				6'200.00	
3690	Übriger Transferaufwand	20'577.80				6'200.00	
38	Ausserordentlicher Aufwand	4'642'680.54		1'000'000.00		5'767'196.99	
	Netto Aufwand		4'642'680.54		1'000'000.00		5'767'196.99
389	Einlagen in das Eigenkapital	4'642'680.54		1'000'000.00		5'767'196.99	
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	4'642'680.54		1'000'000.00		5'767'196.99	
39	Interne Verrechnungen	360'821.00		325'900.00		343'202.50	
	Netto Aufwand		360'821.00		325'900.00		343'202.50
390	Material- und Warenbezüge	4'434.40		7'350.00		4'518.20	
3900	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'434.40		7'350.00		4'518.20	
391	Dienstleistungen	86'886.15		91'150.00		61'815.45	
3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	86'886.15		91'150.00		61'815.45	
392	Pacht, Mieten, Benützungskosten	136'799.75		77'400.00		121'450.00	
3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	136'799.75		77'400.00		121'450.00	
393	Betriebs- und Verwaltungskosten	14'042.35				14'598.85	
3930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	14'042.35				14'598.85	
394	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand	118'658.35		150'000.00		140'820.00	
3940	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	118'658.35		150'000.00		140'820.00	



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	Ertrag		69'161'479.74		67'823'518.00		68'048'960.05
	Netto Ertrag	69'161'479.74		67'823'518.00		68'048'960.05	
40	Fiskalertrag		41'389'967.08		41'538'900.00		40'115'458.79
	Netto Ertrag	41'389'967.08		41'538'900.00		40'115'458.79	
400	Direkte Steuern natürliche Personen		22'626'939.63		23'093'500.00		23'542'551.30
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		19'853'886.00		20'231'000.00		20'803'111.55
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		2'119'333.40		1'990'000.00		2'094'338.00
4002	Quellensteuern natürliche Personen		653'720.23		872'500.00		645'101.75
401	Direkte Steuern juristische Personen		15'224'919.05		14'925'000.00		12'983'122.00
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		14'880'318.45		14'635'000.00		12'626'036.80
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		7701.80		97'000.00		157'853.05
4019	Übrige direkte Steuern juristische Personen		336'898.80		193'000.00		199'232.15
402	Übrige Direkte Steuern		3'496'758.40		3'477'000.00		3'547'978.34
4021	Grundsteuern		2'525'410.15		2'470'000.00		2'494'305.84
4022	Vermögensgewinnsteuern		849'804.95		740'000.00		815'922.80
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		65'304.00		215'000.00		191'649.65
4029	Eingang abgeschriebene Steuern		56'239.30		52'000.00		46'100.05
403	Besitz- und Aufwandsteuern		41'350.00		43'400.00		41'807.15
4033	Hundesteuer		41'350.00		43'400.00		41'807.15
41	Regalien und Konzessionen		448'868.55		423'500.00		457'960.25
	Netto Ertrag	448'868.55		423'500.00		457'960.25	
412	Konzessionen		448'868.55		423'500.00		457'960.25
4120	Konzessionen		448'868.55		423'500.00		457'960.25
42	Entgelte		9'617'687.50		10'081'330.00		9'981'408.46
	Netto Ertrag	9'617'687.50		10'081'330.00		9'981'408.46	
420	Ersatzabgaben		504'347.45		540'000.00		548'956.40
4200	Ersatzabgaben		504'347.45		540'000.00		548'956.40
421	Gebühren für Amtshandlungen		361'159.75		410'750.00		300'036.94
4210	Gebühren für Amtshandlungen		361'159.75		410'750.00		300'036.94
423	Schul- und Kursgelder		4'940.00		14'160.00		2'850.00
4231	Kursgelder		4'940.00		14'160.00		2'850.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'111'726.00		5'214'180.00		5'079'467.25
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'111'726.00		5'214'180.00		5'079'467.25
425	Erlös aus Verkäufen		332'014.85		346'520.00		312'641.90
4250	Verkäufe		332'014.85		346'520.00		312'641.90
426	Rückerstattungen		2'976'345.21		3'233'020.00		3'396'724.47
4260	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'976'345.21		3'233'020.00		3'396'724.47
427	Bussen		321'518.14		320'700.00		332'549.60
4270	Bussen		321'518.14		320'700.00		332'549.60



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
429	Übrige Entgelte		5'636.10		2'000.00		8'181.90
4290	Übrige Entgelte		5'636.10		2'000.00		8'181.90
43	Verschiedene Erträge		488'583.35				7'600.00
	Netto Ertrag	488'583.35				7'600.00	
430	Verschiedene betriebliche Erträge		488'583.35				
4309	Übriger betrieblicher Ertrag		488'583.35				
431	Aktivierung Eigenleistungen						7'600.00
4310	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						7'600.00
44	Finanzertrag		1'761'277.70		1'736'590.00		2'100'084.88
	Netto Ertrag	1'761'277.70		1'736'590.00		2'100'084.88	
440	Zinsertrag		178'338.90		143'000.00		206'858.68
4400	Zinsen flüssige Mittel		235.80		3'000.00		513.25
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		152'715.45		110'000.00		145'937.28
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		25'387.65		30'000.00		60'408.15
441	Realisierte Gewinne FV		1'052'376.30		1'000'000.00		1'330'347.60
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		1'052'376.30		1'000'000.00		1'330'347.60
443	Liegenschaftenertrag FV		298'929.10		383'520.00		330'736.10
4430	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		298'929.10		383'520.00		330'736.10
444	Wertberichtigungen Anlagen FV		6'450.00				11'970.00
4443	Marktwertanpassungen Liegenschaften		6'450.00				11'970.00
445	Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des VV		24'656.00		24'660.00		24'656.00
4451	Erträge aus Beteiligungen VV		24'656.00		24'660.00		24'656.00
447	Liegenschaftenertrag VV		200'527.40		185'410.00		195'516.50
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		83'200.40		80'760.00		80'742.75
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		117'327.00		104'650.00		114'773.75
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		450'200.25		374'888.00		707'469.04
	Netto Ertrag	450'200.25		374'888.00		707'469.04	
450	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		57'225.15		80'540.00		166'121.29
4500	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des FK				10'540.00		132'899.69
4502	Entnahme aus Legaten und Stiftungen		57'225.15		70'000.00		33'221.60
451	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		392'975.10		294'348.00		541'347.75
4510	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		392'975.10		294'348.00		541'347.75
46	Transferertrag		14'501'334.31		13'342'410.00		14'220'976.13
	Netto Ertrag	14'501'334.31		13'342'410.00		14'220'976.13	



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
461	Entschädigungen von Gemeinwesen		14'032'304.01		12'924'610.00		13'412'646.18
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		13'595'521.66		12'517'200.00		12'956'299.18
4612	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		432'974.35		407'410.00		456'347.00
4614	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		3'808.00				
462	Finanz- und Lastenausgleich		178'940.00		177'660.00		177'663.00
4621	Finanz- und Lastenausgleich von Kantonen und Konkordaten		178'940.00		177'660.00		177'663.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		200'401.55		196'340.00		584'507.50
4630	Beiträge vom Bund		77'986.50		56'000.00		96'946.70
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		122'141.15		139'840.00		272'368.60
4632	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		273.90		500.00		592.20
4634	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen						168'000.00
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen						25'000.00
4636	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck						20'000.00
4637	Beiträge von privaten Haushalten						1'600.00
469	Verschiedener Transferertrag		89'688.75		43'800.00		46'159.45
4690	Übriger Transferertrag		74'242.00		38'500.00		37'801.00
4699	Rückverteilungen		15'446.75		5'300.00		8'358.45
48	Ausserordentlicher Ertrag		142'740.00				114'800.00
	Netto Ertrag	142'740.00				114'800.00	
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		142'740.00				114'800.00
4893	Entnahmen aus Vorfinanzierungen des EK		142'740.00				114'800.00
49	Interne Verrechnungen		360'821.00		325'900.00		343'202.50
	Netto Ertrag	360'821.00		325'900.00		343'202.50	
490	Material- und Warenbezüge		4'434.40		7'350.00		4'518.20
4900	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		4'434.40		7'350.00		4'518.20
491	Dienstleistungen		86'886.15		91'150.00		61'815.45
4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		86'886.15		91'150.00		61'815.45
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten		136'799.75		77'400.00		121'450.00
4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		136'799.75		77'400.00		121'450.00
493	Betriebs- und Verwaltungskosten		14'042.35				14'598.85
4930	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		14'042.35				14'598.85
494	Kalk. Zinsen und Finanzaufwand		118'658.35		150'000.00		140'820.00
4940	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		118'658.35		150'000.00		140'820.00



Sachgruppen Zusammenzug

Konto	Erfolgsrechnung Sachgruppengliederung ER	Rechnung 2018		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Abschlusskonten Netto Aufwand Netto Ertrag	527'503.55	271'884.44 255'619.11	288'321.00 168'243.00	456'564.00	486'714.76	241'747.43 244'967.33
90	Abschluss Erfolgsrechnung Netto Aufwand Netto Ertrag	527'503.55	271'884.44 255'619.11	288'321.00 168'243.00	456'564.00	486'714.76	241'747.43 244'967.33
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK	527'503.55	271'884.44	288'321.00	456'564.00	486'714.76	241'747.43
9010	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	527'503.55		288'321.00		486'714.76	
9011	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		271'884.44		456'564.00		241'747.43